



# نموذج خطة تنفيذ التحسين وانجازها

لقسم التحليلات المرضية

2023-2022

لتنفيذ خطة التحسين يجب ان توضع اهداف رئيسية لتطوير القسم والتي يجب ان نركز عليها للارتقاء بواقع القسم العلمي وهي في نظرنا كما يلي :

### اولا: الاهداف الاستراتيجية وسياسات القسم في ضوء التحليل البيئي وخطة الكلي الاستراتيجية.

لتحقيق الاهداف العامة للقسم العلمي لابد ان تتبنى الخطط مجموعة من الاهداف وان تتم صياغتها لتكون مرتبطة بواقع القسم والكلية والجامعة وحالتها الراهنة وان تكون ذات مقاييس كمية يمكن بها قياس مدى إنجاز وتحقيق المستهدف منها ،في ضوء رؤية القسم والكلية ورسالتها ،وخطة الجامعة الاستراتيجية ؛ يسعى القسم إلى تحقيق الاهداف الاستراتيجية التالية:

- الهدف الاول : انتاج جيل من الخريجين الاكفاء الذين يحصلون على وظائف في مؤسسات الدولة الصحية .
- الهدف الثاني : زيادة الترابط بين طلبة القسم والواقع الملموس.
- الهدف الثالث : زيادة النشاط العلمي البحثي من خلال نشر البحوث العلمية في مجلات علمية عالمية وكذلك الحصول على منح بحثية.

### ثانيا - تحليل الفجوة بين الوضع الحالي والاهداف الاستراتيجية.

استندت دراسته الفجوة الى نتائج التحليل البيئي (SWOT Analysis) والى دراسة التقييم الذاتي ،ومن ثم فقدت في ضوء ما تقدم تحديد الفجوة ما بين : الوضع الراهن للقسم العلمي ، وبين ما تسعى الكلية الى تحقيقه من أهداف مستقبلية ؛ لدعم وترسيخ رسالة الكلية، واتساقه مع الخطة الاستراتيجية للجامعة . هذا ولقد أسفرت الدراسة عن طرح طرق وسياسات لتحقيق التوازن المستهدف في ضوء المصادر المتاحة للتمويل وترتيب الأولويات لتحقيق الأهداف الاستراتيجية للقسم و الكلية.

ولقد أظهر التحليل وجود فجوة بين الوضع الحالي للقسم العلمي والأهداف الاستراتيجية تتمثل في:

#### (قلة التجربة العملية على ارض الواقع)

اعادة تنظيم الوضع الحالي حتى يتفق ومتطلبات الاعتماد الأكاديمي والتميز المنشود محلياً واقليمياً ،لذا فإن الأمر يتطلب تهيئة مناخ تعليمي متميز يتمثل فيما يلي:

- - زيادة عدد المختبرات.
- - زيادة الزيارات العلمية للمؤسسات العلمية محليا وعربيا وعالميا.
- - زيادة التبادل العلمي بين القسم ومؤسسات الدولة الصحية.



### ثالثا - ارتباط الخطة الاستراتيجية للقسم بالخطة الاستراتيجية للكلية.

إن ثمة ارتباطا وثيقا بين الخطة الاستراتيجية للقسم، وبين الخطة الاستراتيجية للكلية، فضلا عن ارتباط ذي دلالة بين رسالة ورؤية القسم وأهدافه الاستراتيجية، وبين رؤية ورسالة الكلية والجامعة وأهدافهما الاستراتيجية؛ ويتجلى هذا الارتباط في تحليل SWOT والذي تم إجراؤه فتي ضوء المتغيرات بالقسم العلمي؛ ولذا فإن هي يمكن إجمال القول بأن الخطة الاستراتيجية للقسم تتبع وتنبتق من الخطة الاستراتيجية للكلية.

1. في مجال التعليم والتعلم: وذلك من خلال تصديق الخطة العلمية من قبل مجلس الكلية وبدورها ترفع الى مجلس الجامعة.

2. في مجال البحث العلمي: من خلال زيادة مستويات البحث العلمي كماً ونوعاً والذي يؤدي الى التحسن الكبير في المستوى العلمي للكادر التدريسي.

3. في مجال خدمة المجتمع وتنمية البيئة: من ختل التعاون وخصوصاً في مجال التعاون للوقاية من الأمراض من خلال اقامة الورش والندوات التوعوية.

### رابعا - ترتيب الأولويات في ضوء الأهمية النسبية والتمويل المتاح.

1. تطوير المختبرات العلمية.

2. تحديث المناهج الدراسية

3. زيادة اعداد الزيارات العلمية

### خامسا - سياسات وإجراءات تنفيذ المخطط الاستراتيجي للتأهيل اعتمادية القسم.

انطلاقا من الرؤية ورسالة القسم تنفيذ السياسات والإجراءات الآتية: الاعتماد على المراجع العلمية الحديثة وإدخال المواد المتطورة مثل النانو تكنولوجي الى القسم، وكذلك زيادة المختبرات وتأهيلها عن طريق شراء الأجهزة الحديثة واقامه دورات للكادر عليها محليا وعالميا.

### سادسا - تحديد الصعوبات والتحديات المتوقعة.

الصعوبات التي تواجه تطبيق الخطة الاستراتيجية للقسم:

1- الإجراءات الإدارية الصعبة

2- قلة بعض الكادر المتخصص

3- صغر البناية وقلة عدد المختبرات.

4- قلة اعداد مساعدي الباحثين



## مقترحات لمواجهة الصعوبات :

- 1- زيادة التمويل الذاتي للقسم
- 2- زيادة اعداد مساعدي الباحثين
- 3- الانتقال الى المدينة الجامعية في المصطفاويه للحصول على مختبرات ذات مواصفات قياسية.
- 4- تقليل خطة القبول الوزارية

## سابعاً - الخطة التنفيذية.

- 1- برنامج تطوير الكوادر التدريسية:
  1. الدورات التطويرية.
  2. التوأمة مع الجامعات العالمية.
- 2- برنامج تطوير البرامج الدراسية :
  1. التهيئة الى نظام مسار بولونا من خلال إعداد مناهج جديدة.
  2. الاعتماد الكتب المنهجية المتوفرة .
  3. الاعتماد على التطور التكنولوجي.
  4. الانتقال إلى عالم التجربة.
  5. زيادة أعداد بحوث التخرج.
- 3- برنامج تطوير النشر والبحث العلمي :
  1. دورات حول النشر في مجلات سكوبس.
  2. الاعتماد على الأفكار العلمية الحديثة.
- 4- برنامج قياس الأداء والوصول الى الاعتماد الأكاديمي .

## ثامناً - آليات ضمان طرق التقويم ومتابعة واستمرارية الخطة الاستراتيجية :

تتوقف استمرارية ومتابعة الخطة في المستقبل على تواصلها المستمر مع احتياجات سوق العمل والمشاركة المجتمعية منطلقة من احتياجات المجتمع في ظل التوجهات المحلية والعالمية المعاصرة بحيث تلبى متطلبات التقدم والثورة العلمية التكنولوجية، لذا يجب على القسم ان يبقى على اتصال دائم وفعال بالمجتمع العلمي العالمي والمحلي ؛ وعلى الكلية تحمل مسؤولياتها والتزاماتها – بجانب العملية التعليمية – نحو البحث العلمي المتواصل؛ بحثاً عن الحقائق ونقلها وتطويرها إلى جانب قيامها بمسئولياتها المجتمعية المتعددة من، تنوير، ونقد بناء، وقيادة وتدريب . ولهذا يجب عليها تعميق هذه الوظائف و تطويرها حتى تضمن فاعلية أدوارها، فإن الطموحات التخطيطية المستقبلية لتحقيق الجودة الشاملة للكلية ، ستكون رهناً بعدة عوامل وضمانات أهمها:

1- إدارة الجودة في الجامعة بإعطاء دورات مباشرة للكوادر في كل الكليات عن متطلبات الجودة.

2- زيادة الدعم المادي للبحوث الاستراتيجية.



## محاور انجاز خطة التحسين

الخطة الاستراتيجية لأعضاء الهيئة التدريسية حسب اللقب العلمي والشهادة :

المخطط 2023-2022						المنجز 2022-2021						المخطط 2021-2020					
شهادة الماجستير			شهادة الدكتوراه			شهادة الماجستير			شهادة الدكتوراه			شهادة الماجستير			شهادة الدكتوراه		
م.م	م	أ.م	م	أ.م	أ	م.م	م	أ.م	م	أ.م	أ	م.م	م	أ.م	م	أ.م	أ
1	0	0	0	1	3	0	0	0	2	2	3	1	0	0	2	2	4

الكتب :

المخطط 2023-2022				المنجز 2022-2021				المخطط 2021-2020			
الكتب المنهجية				الكتب المنهجية				الكتب المنهجية			
المساعدة	الرئيسية	E	العربية	المساعدة	الرئيسية	E	العربية	المساعدة	الرئيسية	E	العربية
56	120	10	0	35	100	0	0	35	100	0	0

الخطة الاستراتيجية للبعثات والاجازات :

المخطط 2023-2022		المنجز 2022-2021		المخطط 2021-2020	
الاجازات الدراسية		الاجازات الدراسية		الاجازات الدراسية	
خارج	داخل العراق	خارج	داخل العراق	خارج	داخل العراق
0	1	0	0	0	1



وزارة التعليم والبحث العلمي

جامعة ذي قار / كلية العلوم

قسم التحليلات المرضية

الخطة الاستراتيجية للطاقة

الاستيعابية المستقبلية 2022-2023



## الخطة الاستراتيجية للطاقة الاستيعابية المستقبلية:

المخطط 2023-2022				المنجز 2022-2021				المخطط 2021- 2020			
الموظفين		التدريسيين		الموظفين		التدريسيين		الموظفين		التدريسيين	
فنيين	اداريين	م	د	فنيين	اداريين	م	د	فنيين	اداريين	م	د
2	2	1	6	0	0	1	3	0	0	1	4

## الخطة الاستراتيجية لقبول الطلبة :

المخطط 2023-2022			المنجز 2022-2021			المخطط 2021- 2020		
العليا	الدراسة الاولى		العليا	الدراسة الاولى		العليا	الدراسة الاولى	
الخطة	مسائي	صباحي	الخطة	مسائي	صباحي	الخطة	مسائي	صباحي
5	80	80	15	39	40	4	40	40

## متفرقة:

- المستلزمات الخدمية: من حيث
1. القاعات الدراسية ومدى ملائمتها للتدريس) النظافة - الإضاءة - المقاعد الدراسية - توفر المراوح الهوائية والمكيفات الهوائية - النوافذ والستائر - ابواب القاعات الدراسية - .....الخ.
  2. تحديث وتوسيع القاعات وفق أحدث المواصفات وتزويدها بكافة التقنيات الحديثة التي تخدم العملية التدريسية.
  3. مكاتب أعضاء الهيئة التدريسية من حيث توفر) النظافة الإضاءة - المكيفات الهوائية - حداثة الأثاث - أجهزة الكمبيوتر - شبكة الأنترنت.
  4. دورات المياه الحمامات (من حيث العدد) - النظافة - توفر المياه.
  5. توفر برادات المياه الصالحة للشرب.